

OECD Trento Centre for Local Development - su iniziativa di nextPA

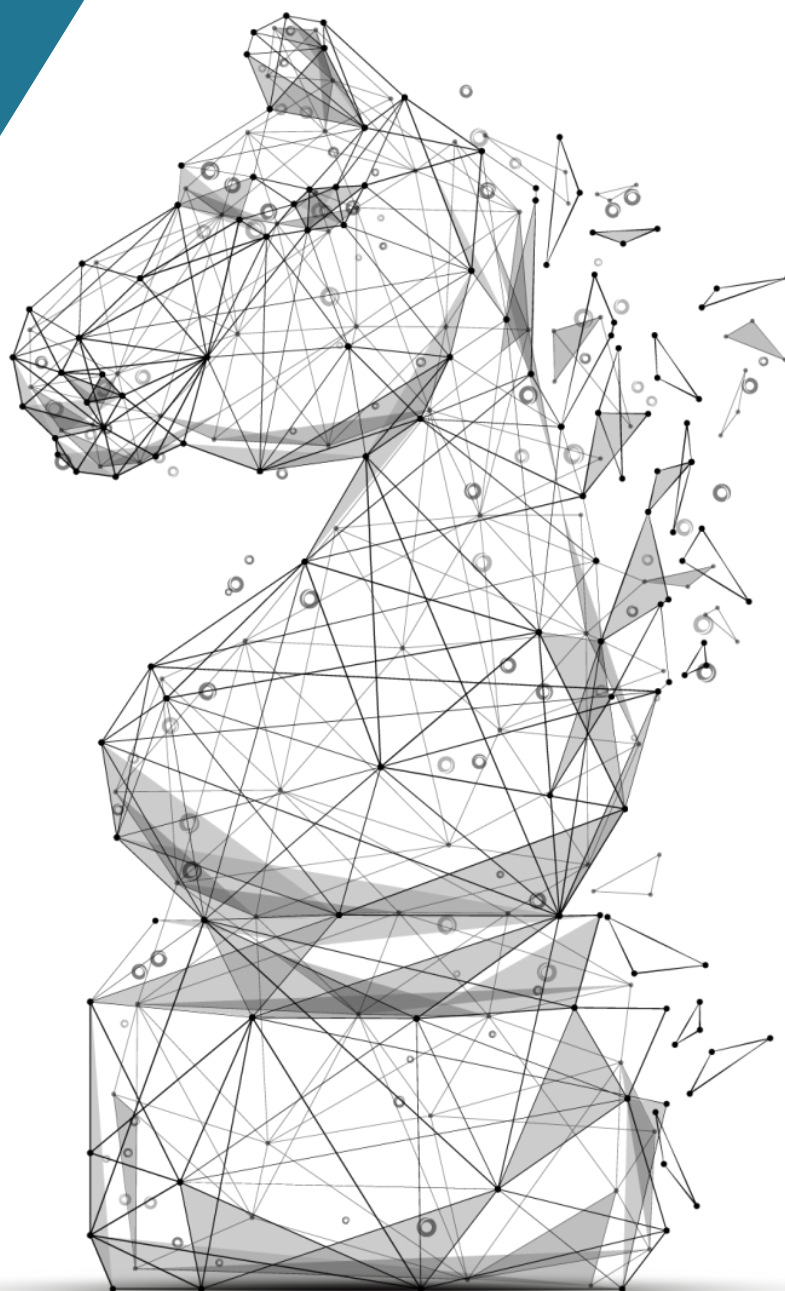
# Strategie di sviluppo locale e progettazione europea

Summer school per giovani  
amministratori locali

3-7 settembre 2018 | Zovello di Ravascletto

## PROGRAMMA

[BOZZA - 19.07.2018]



Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni  
e delle Regioni d'Europa  
Federazione Regionale del Friuli Venezia Giulia - Udine



A.N.C.I.  
FRIULI V.G.

INFORMEST

 **OECD**  
POLITICHE MIGLIORI  
PER UNA VITA MIGLIORE

## Il Contesto

Negli ultimi anni i Comuni della Regione Friuli Venezia Giulia si sono trovati ad affrontare la sfida di cooperare tra di loro non solo nell'organizzazione ed erogazione dei servizi per i cittadini ma anche nel delineare e implementare, in modo condiviso, le politiche di sviluppo socio-economico a livello di area vasta.

Di fronte a tale sfida la Summer School per giovani amministratori è stata concepita come occasione per ragionare in modo specifico sull'innovativa funzione di promozione del proprio sviluppo territoriale esercitata dai Comuni in forma aggregata, considerando i piani di sviluppo territoriali e le relative "Intese per lo sviluppo" condivise con l'Amministrazione regionale.

Trattandosi di una funzione sostanzialmente nuova per la maggior parte degli enti locali, la Summer School – di cui la presente costituisce la seconda edizione - intende proporsi quale **percorso formativo e di scambio di esperienze di amministratori locali/consiglieri comunali, finalizzato ad acquisire conoscenza e dimestichezza nella pianificazione e programmazione strategica di area vasta anche considerando il miglior utilizzo dei fondi comunitari.**

In tale modo si intende contribuire a **generare una competenza diffusa sul territorio** che è preconditione per poter assolvere alla funzione di impulso e governo allo sviluppo locale

## Finalità



Offrire un'opportunità formativa a giovani amministratori comunali affinché acquisiscano una mentalità aperta all'innovazione sui temi dello sviluppo integrato del territorio e della programmazione come metodo per la progettazione di interventi coerenti finanziabili con i fondi europei o con altre risorse nell'ambito delle politiche internazionali, nazionali, regionali.

## Obiettivi

- Offrire strumenti concettuali per maturare una visione strategica delle politiche di sviluppo del territorio nella prospettiva evolutiva dei mega trend
- Fornire un quadro di conoscenze e un approccio integrato delle politiche di sviluppo di un territorio
- Comprendere l'architettura delle istituzioni e dei programmi UE e le opportunità di sviluppo locale
- Capire come saper far squadra tra amministratori, stakeholder e partner per creare progetti di sviluppo locale
- Comprendere come attuare una governance di progetto e come valutare esiti e impatti

## Contenuti chiave



Offrire strumenti concettuali per maturare una visione strategica delle politiche di sviluppo del territorio nella prospettiva evolutiva dei mega trend.



Fornire un quadro di conoscenze e un approccio integrato delle politiche di sviluppo di un territorio.



Comprendere l'architettura delle istituzioni e dei programmi UE e le opportunità di sviluppo locale.



Capire come saper far squadra tra amministratori, stakeholder e partner per creare progetti di sviluppo locale.



Comprendere come attuare una governance di progetto e come valutare esiti e impatti.

## Metodologia

Lezioni frontali, lavori di gruppo, esperienza outdoor, analisi di casi e buone prassi.

## Destinatari

La Summer School prevede un massimo di 25 partecipanti da Comuni della Regione FVG e in quota parte dal Triveneto. La partecipazione è subordinata a selezione tramite bando.

## Periodo e Sede

3-7 settembre 2018, loc. Zovello di Ravascletto (UD), Italia.

## Relatori

Esperti di sviluppo locale, programmazione e progettazione europea di livello nazionale ed internazionale OCSE, Informest ed esperti di outdoor training.

## Struttura delle giornate

Ogni giornata prevede, un'alternanza di relazioni e lavori di gruppo con, a conclusione, un tempo dedicato a fare una sintesi condivisa dei concetti chiave acquisiti. Le relazioni sono funzionali alla illustrazione frontale di concetti, modelli e strumenti, alle esemplificazioni e per fare riferimenti a buone pratiche di programmazione e progettazione. I lavori di gruppo saranno guidati da un facilitatore per valorizzare l'apporto di tutti i partecipanti per approfondire i temi, analizzare casi, esercitarsi nell'applicazione di alcune metodologie. Si prevede un pomeriggio di outdoor per sperimentare e riflettere sul senso del "fare squadra" per un obiettivo comune.

## Contatti

### ComPA FVG

Gianni Ghiani - [g.ghiani@compa.fvg.it](mailto:g.ghiani@compa.fvg.it)

### Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale

Paolo Rosso - [paolo.rosso@oecd.org](mailto:paolo.rosso@oecd.org)

## Partner di progetto

### Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale

Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale è parte integrante del Centro per l'imprenditorialità, PMI, regioni e città dell'OCSE. La missione del Centro di Trento è quella di costruire le capacità (*capacity building*) necessarie per lo sviluppo locale nei paesi membri e non membri dell'OCSE. La nuova visione strategica 2016-2020 del Centro di Trento combina il rafforzamento ulteriore del suo ruolo internazionale nell'ambito delle attività di *capacity building* e lo sviluppo di un laboratorio di eccellenza su questioni legate alla produttività territoriale (*Spatial Productivity Lab*). [www.trento.oecd.org](http://www.trento.oecd.org)

### AICCRE FVG

L'Associazione regionale del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa del Friuli Venezia Giulia è l'associazione dei soggetti istituzionali territoriali del FVG attraverso la quale questi operano in modo unitario per la costruzione di una Unione europea su basi federali, fondata sul riconoscimento, il rafforzamento e la valorizzazione delle autonomie regionali e locali. [www.aiccre.fvg.it](http://www.aiccre.fvg.it)

### A.N.C.I. FVG

L'Associazione Regionale dei Comuni del Friuli Venezia Giulia rappresenta e tutela gli interessi delle Autonomie locali, sviluppa rapporti di collaborazione con il Consiglio delle Autonomie Locali, promuove lo studio di problemi d'interesse degli associati, informa, dà consulenza ed assistenza agli associati, favorisce iniziative per diffondere la conoscenza delle istituzioni locali, promuove iniziative di formazione degli amministratori e del personale degli Enti Locali. [www.anci.fvg.it](http://www.anci.fvg.it)

Il Progetto "NextPA - cambiamenti in corso" è l'espressione (formalizzata nel 2014) della volontà congiunta delle Associazioni datoriali del Comparto Unico della PA e della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia di sviluppare una nuova stagione formativa a supporto/accompagnamento dei processi di cambiamento e di innovazione dell'intero sistema delle Autonomie Locali. <https://compa.fvg.it>

### Informest

Informest nasce nel 1991, nel clima di rinnovamento e apertura verso Est degli anni che seguono la caduta del muro di Berlino. Nasce come struttura pubblica con una legge del Governo italiano - la 9/1/91 n.19 – con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo economico e i processi d'internazionalizzazione. Informest ha poi consolidato la sua posizione di eccellenza diventando una delle quattro agenzie italiane per la cooperazione nell'area del Sud Est Europa (L. 84/01); ha realizzato progetti fortemente voluti dalle strategie di cooperazione delle Regioni associate, dal Ministero Affari Esteri e dal Ministero dello Sviluppo Economico.

<http://www.informest.it/>

## Programma



GIORNO E TEMA	<b>LUNEDÌ 3/09</b> <b>AVERE UNA VISIONE STRATEGICA</b>	<b>MARTEDÌ 4/09</b> <b>FARE PIANIFICAZIONE STRATEGICA</b>	<b>MERCOLEDÌ 5/09</b> <b>INDIVIDUARE PROGRAMMI UE E FARE SQUADRA SUL TERRITORIO</b>	<b>GIOVEDÌ 6/09</b> <b>ELABORARE PROGETTI UE IN PARTENARIATO PER LO SVILUPPO LOCALE</b>	<b>VENERDÌ 7/09</b> <b>GOVERNARE L'ORGANIZZAZIONE PER PROGETTI E VALUTARNE ESITI ED IMPATTI</b>
MATTINA	<b>10.00</b> Saluti d'apertura Finalità e obiettivi della Summer school Programma School e giro presentazioni dei partecipanti	<b>9.00</b> Come si analizza un territorio e le sue potenzialità di sviluppo in modo condiviso <i>Alberto Bramanti</i>	<b>9.00</b> Istituzioni europee, quadro delle politiche comunitarie e programmazione attuale e prospettive sul 21-27 <i>Ivan Curzolo</i>	<b>9.00</b> Il Project Cycle management - Le fasi e le ragioni di un metodo <i>Claudio Di Giorgio</i>	<b>9.00</b> Governare una organizzazione per progetti: ruoli, compiti, livelli di governance <i>Laura Tagle (TBC)</i>
	<b>10.45</b> Brainstorming: Sviluppo e territorio: mappa concettuale	<b>10.30</b> Lavori di gruppo: Fare l'analisi SWOT riferita alla Regione FVG	<b>10.30</b> Illustrazione di un programma di Cooperazione territoriale: IT-AT/altro <i>Ivan Curzolo</i>	<b>10.30</b> Lavori di gruppo: Applicazione della tecnica del Quadro Logico a progetti di sviluppo locale	<b>11.00</b> Come valutare esiti e impatti di un progetto <i>Laura Tagle (TBC)</i>
	<b>11.30</b> Strategie e modelli di sviluppo territoriale e ruolo degli enti locali e governance multi livello <i>Alberto Bramanti</i>	<b>12.30</b> Reporting dei lavori di gruppo	<b>12.30</b> Sintesi per concetti chiave	<b>12.30</b> Reporting dei lavori di gruppo	<b>13.00</b> Sintesi per concetti chiave
	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO
POMERIGGIO	<b>14.30</b> L'agenda 2030, gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e le loro implicazioni sullo sviluppo locale <i>Stefano Marta</i>	<b>14.30</b> Costruire politiche integrate di sviluppo locale sostenibile in linea con i mega trend <i>Paolo Rosso</i>	<b>14.30</b> Briefing ed escursione: Esperienza di orienteering a squadre (saper far squadra per e con il territorio) <i>Coach Stefano Minisini</i>	<b>14.30</b> Dal quadro logico alla proposta progettuale – come si costruisce un progetto <i>Claudio Di Giorgio</i>	<b>15.00</b> Sessione di Wrap up: La mappa delle parole chiave finali sullo sviluppo locale Esercizio di valutazione partecipativa dei lavori della settimana
	<b>16.00</b> Lavori di gruppo: Esercizio di visioning riferita al territorio della Regione FVG	<b>16.00</b> Lavori di gruppo: Simulazione di politiche integrate di un territorio dato		<b>16.00</b> Lavori di gruppo: Applicazione delle tecniche di progettazione ad un caso pratico	<b>16.30</b> Chiusura della Summer School
	<b>17.45</b> Reporting e sintesi in plenaria dei lavori di gruppo e sintesi concetti chiave della giornata	<b>17.45</b> Reporting e sintesi in plenaria dei lavori di gruppo e sintesi concetti chiave della giornata	<b>17.45</b> Debriefing in gruppi: Analisi dell'esperienza sui processi attuati e le dinamiche di gruppo	<b>17.45</b> Reporting e sintesi in plenaria dei lavori di gruppo e sintesi concetti chiave della giornata	
	CENA	CENA	CENA	CENA	

## Gruppo di lavoro – note biografiche

**Alessandra Proto:** Responsabile facente funzione del Centro OECD di Trento per lo Sviluppo Locale, dove lavora dal 2004, anno della sua costituzione. Supervisiona le attività di *capacity building* del Centro ed è responsabile per le attività legate alla cultura, alle industrie culturali e creative e allo sviluppo dello *Spatial Productivity Lab* - Laboratorio per la Produttività Territoriale. È laureata in Economia della Pubblica Amministrazione e Istituzioni Internazionali presso l'Università L. Bocconi di Milano.

**Alberto Bramanti:** Professore Associato di Economia Applicata (Economia e politica Regionale ed Urbana) all'Università Bocconi di Milano (Dipartimento di Policy Analysis and Public Management – PAM), dove insegna: Scenari Economici (dal 2009); Economics and Policy of Global Markets (dal 2011); e Cities and Regions: Managing Growth and Change (dal 2015). Le principali aree di interesse sulle quali ha svolto attività di studio, ricerca e consulenza sono le seguenti: Cooperazione trans-frontaliera e processi di internazionalizzazione dei territori — Modelli di sviluppo, analisi territoriale, distretti e milieu — Politiche regionali, governance structures e valutazione delle politiche — Economia urbana e dei servizi, commercio e turismo — Capitale umano, formazione professionale e successo formativo. Su questi temi ha curato/pubblicato: 24 libri, 20 articoli in riviste internazionali e nazionali e oltre 120 capitoli in libri a cura di/Edited by. Da 20 anni è coordinatore dell'area "Economia Regionale e New Economy" del CERTeT (Centro di Economia Regionale, Trasporti e Turismo) dell'Università Bocconi di Milano.

**Gianni Ghiani:** Progettista e coordinatore ComPA fvg. Ha un'esperienza ventennale nella progettazione e gestione di progetti formativi per giovani e adulti. In particolare si occupa di formazione dei formatori della PA e di sviluppo delle competenze della PA nelle politiche europee

**Daniele Gortan:** Direttore di ComPA fvg. Dagli anni '90 si occupa di politiche di sviluppo locale e di formazione per la Pubblica Amministrazione in termini di innovazione istituzionale, organizzativa, tecnologica, formazione formatori pubblici e processi partecipativi.

**Paolo Rosso:** Policy analyst dell'OCSE presso il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale. Le principali aree di competenza sono le politiche per lo sviluppo locale, le piccole e medie imprese, l'innovazione territoriale, le iniziative di cooperazione regionale, nazionale e internazionale e la creazione di capacità per lo sviluppo locale. In precedenza ha lavorato come consulente senior in programmi e progetti per diverse organizzazioni internazionali (OCSE, Banca Interamericana di sviluppo, Banca Mondiale) e istituzioni nazionali e regionali governative in iniziative di sviluppo locale e progetti legati alle piccole e medie imprese in Italia, Europa e America Latina. Negli anni '90 ha lavorato presso ERVET - Agenzia di sviluppo della regione Emilia Romagna – in qualità di responsabile dell'Unità di Sviluppo Territoriale.

## Relatori – note biografiche

**Ivan Curzolo:** Esperto di programmazione e progettazione comunitaria. Laureato in Giurisprudenza, ha iniziato la propria attività professionale collaborando con diverse società di consulenza in Italia e all'estero. È stato componente del Gruppo di Lavoro del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti per la predisposizione del Quadro di riferimento strategico nazionale 2007 – 2013. È stato poi funzionario responsabile di progetto del Segretariato Tecnico Congiunto (STC) del PO transnazionale Spazio Alpino e Direttore del STC del Programma Sud Est Europa 2007 – 2013 a Budapest, Ungheria. Nella programmazione 2014 – 2020 è stato coordinatore di vari gruppi di lavoro per la predisposizione di Programmi INTERREG e quindi a capo del Segretariato Congiunto del Programma di Cooperazione transfrontaliera INTERREG V Italia - Croazia 2014 – 2020 presso la Regione del Veneto quale Autorità di Gestione. È autore di diversi articoli sulla cooperazione territoriale e lo sviluppo locale.

**Claudio Di Giorgio:** Senior Project Manager di Informest – Agenzia per lo sviluppo e la cooperazione economica internazionale della Regione Friuli Venezia Giulia. Laureato in Fisica presso l'Università di Trieste e specialista di sistemi informatici, possiede un'esperienza pluriennale nella gestione di progetti di cooperazione internazionale finanziati con fondi dell'Unione Europea e con fondi pubblici nazionali e regionali. Esperto di programmi comunitari e fondi europei per lo sviluppo territoriale, ha gestito decine di progetti internazionali in partenariato con amministrazioni pubbliche ed agenzie di sviluppo territoriale, in particolare nel settore del turismo, delle tecnologie informatiche e dell'innovazione d'impresa. Ha coordinato del team di esperti istituito da ELANET (la rete europea delle autonomie locali) per la realizzazione della *Guida per le amministrazioni regionali all'implementazione di politiche per l'innovazione*. È stato responsabile dell' Euro Info Centre del Friuli Venezia Giulia ed ha gestito la partecipazione delle aziende regionali alla rete europea delle imprese (European Enterprise Network). Ha realizzato numerosi progetti di cooperazione economica e di assistenza alle PMI, organizzando, tra l'altro, numerose missioni imprenditoriali all'estero. È stato docente di Informatica e di Analisi dei sistemi presso l'Università di Trieste, corso di laurea in Scienze Internazionali e Diplomatiche di Gorizia.

**Stefano Marta:** lavora per la Divisione le Città, le Politiche Urbane e Sviluppo Sostenibile nel Centro per l'Imprenditorialità, le PMI, le Regioni e le Città dell'OCSE. Attualmente coordina il Programma "Un approccio territoriale agli OSS", che supporta città e regioni nell'attuazione degli OSS in vari paesi dell'OCSE e dei paesi partner. Inoltre ha recentemente coordinato il progetto dell'OCSE sulla "Ristrutturazione della cooperazione decentrata allo sviluppo - Il ruolo delle città e delle regioni per l'Agenda 2030" in collaborazione con la Commissione Europea. In precedenza ha guidato l'iniziativa "Adottare un approccio territoriale alla sicurezza alimentare e alla politica nutrizionale", sviluppato congiuntamente dalla FAO, dall'OCSE e dall'UNCDF. Ha recentemente lavorato su vari ulteriori progetti, tra questi: "Le connessioni urbano-rurali in Marocco" e "Gli indicatori territoriali in Tunisia". Prima di entrare nell'OCSE, Stefano ha lavorato presso la FAO sui temi dell'approccio territoriale alla sicurezza alimentare e alla politica nutrizionale. Inoltre, ha fatto parte della Task Force della FAO per la formulazione della Strategia per l'agricoltura sostenibile e lo sviluppo rurale 2040 dell'Oman e ha partecipato al programma di sviluppo Al-Ghab della FAO in Siria.

**Laura Tagle:** esperta del Nucleo di valutazione e analisi per la programmazione (NUVAP) del Dipartimento per le Politiche di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Si occupa di valutazione e analisi degli interventi di sviluppo da più di 20 anni. Ha studiato e lavorato in Italia e all'estero, focalizzandosi sulla responsabilità del settore pubblico nelle valutazioni e sulla valutazione delle politiche di sviluppo regionale e locale. Ha sviluppato un approccio alla valutazione delle politiche pubbliche dal punto di vista degli attori locali. È attualmente componente del Board della European Evaluation Society (EES). È stata componente del direttivo dell'Associazione Italiana di Valutazione (AIV) e della International Development Evaluation Association (IDEAS). È cofondatrice del Laboratorio di Valutazione Democratica.

# Strategie di sviluppo locale e progettazione europea

Summer school per giovani amministratori locali

3-7 settembre 2018 | Loc. Zovello di Ravascletto (UD), Italia

---

## SEDE

Casa "Oasi Cuore Immacolato di Maria" – Loc. Zovello di Ravascletto (UD), Italia

## INFORMAZIONI

ComPA FVG

Gianni Ghiani - [g.ghiani@compa.fvg.it](mailto:g.ghiani@compa.fvg.it)

Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale

Paolo Rosso - [paolo.rosso@oecd.org](mailto:paolo.rosso@oecd.org)



[@OECD\\_local](https://twitter.com/OECD_local)

---

## OECD Trento Centre for Local Development

Vicolo San Marco 1, 38122 Trento, Italy

[cfetrento@oecd.org](mailto:cfetrento@oecd.org)

[www.trento.oecd.org](http://www.trento.oecd.org)



Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni  
e delle Regioni d'Europa  
Federazione Regionale del Friuli Venezia Giulia - Udine



A.N.C.I.  
FRIULI V.G.

