



Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale  
A.N.C.I. Friuli Venezia Giulia  
A.I.C.C.R.E Friuli Venezia Giulia  
Fondazione ComPA FVG

# Strategie di sviluppo locale e programmazione europea per costruire il futuro

Summer School per amministratori locali  
[Edizione online e in presenza]  
23 giugno – 11 settembre 2021



## PROGRAMMA PRELIMINARE



## Il Contesto

Negli ultimi anni i comuni della Regione Friuli Venezia Giulia si sono trovati ad affrontare la sfida di cooperare tra loro non solo nell'organizzazione e nell'erogazione dei servizi per i cittadini, ma anche nel delineare e implementare in modo condiviso le politiche di sviluppo socio-economico a livello di area vasta.

Di fronte a tale sfida, a partire dal 2017, la **Summer School per amministratori locali** è stata concepita come un'occasione per ragionare in modo specifico sull'innovativa funzione di promozione dello sviluppo territoriale esercitata dai Comuni. Il tema è particolarmente rilevante in particolare considerando l'opportunità e la necessità, determinata dalla piccola dimensione di molte realtà comunali, di **elaborare strategie e progettare lo sviluppo territoriale con una visione di area vasta e attraverso modalità associative e collaborative intercomunali**.

Trattandosi di una funzione sostanzialmente nuova per la maggior parte degli enti locali, la Summer School per amministratori locali – di cui la presente costituisce la quinta edizione - ha inteso proporsi quale **percorso formativo e di scambio di esperienze tra amministratori locali finalizzato ad acquisire conoscenza e dimestichezza nella pianificazione e nella programmazione strategica**, considerando anche un utilizzo più efficiente delle risorse pubbliche provenienti in particolare dai fondi comunitari, ma anche da quelli nazionali e regionali.

La pandemia di COVID-19 sta sconvolgendo il mondo, impattando sulla vita delle persone, sulle comunità, sul lavoro, sulle attività economiche e, più in generale, sulle nazioni e sul contesto internazionale. È evidente che nulla potrà essere come prima, in quanto i cambiamenti da affrontare saranno radicali e difficili da prevedere.

Le **amministrazioni locali** si trovano in prima linea nel fare fronte a questo scenario, essendo chiamate ad essere un **oggetto attivo e propulsore nel governo dei processi di ricostruzione e rilancio delle economie e delle società locali**.

Attraverso la Summer School, sin dalla sua prima edizione, le organizzazioni partner del progetto hanno inteso contribuire a **generare una competenza diffusa sul territorio**, coinvolgendo di volta in volta nuovi amministratori nella **Smart Community**, ovvero la comunità di pratica composta da tutti i partecipanti delle passate edizioni impegnati nel dare impulso e nel governare lo sviluppo locale. Senza voler pretendere di offrire soluzioni alle enormi questioni che si prospettano, l'edizione 2021 della Summer School prevede un percorso formativo aggiornato nella forma e nella sostanza rispetto alle passate edizioni. L'intento è quello di proporre uno spazio di ragionamento ed elaborazione qualificato per gli amministratori locali, cogliendo una duplice sfida:

1. la complessità di progettare e pianificare interventi di sviluppo locale in un contesto di estrema incertezza, caratterizzato da dinamiche complesse a diverse scale il cui intreccio e i cui effetti sono di difficile lettura;
2. la consapevolezza che il recupero dalla situazione di grave crisi, sociale e comunitaria prima ancora che economica, pone con urgenza uno **sforzo di visione sulle traiettorie di sviluppo futuro, chiamando gli enti locali a svolgere un ruolo centrale. Per queste ragioni è indispensabile lavorare sulle capacità e sulle competenze per lo sviluppo locale, attraverso un percorso che coinvolga e impegni direttamente gli amministratori locali**.
3. Il rafforzamento delle competenze di leadership individuale ed organizzativa che verrà affrontato in modo specifico con l'obiettivo di sviluppare azioni progettuali di rete realizzabili all'interno della nuova programmazione europea..

## Questioni di metodo

La quinta edizione della Summer School, di fronte alla situazione eccezionale attuale, viene concepita partendo da alcuni presupposti essenziali:

### *Conferire e riconoscere la centralità della governance dei processi decisionali*

Nello scenario determinato dalla pandemia, tutti - imprese, amministratori pubblici, rappresentanti della società civile, attori della ricerca e della conoscenza - saranno chiamati a svolgere un ruolo attivo, secondo modalità nuove di lavoro e di collaborazione. **Perché questo sforzo risulti efficace è indispensabile che si individuino forme, modalità e strumenti di governance appropriati.** Risulta quindi fondamentale la costruzione di competenze in grado di governare questi processi.

### *Sfruttare gli strumenti della comunicazione e della società digitale*

È necessario iniziare fin da subito a costruire un ragionamento condiviso per la ricostruzione e lo sviluppo sostenibile dei diversi contesti territoriali. Questo richiede la tempestiva attivazione di un percorso di elaborazione e di condivisione di nuove conoscenze, sfruttando appieno le potenzialità della rete digitale e della società dell'informazione, come in questi mesi ci siamo abituati a fare.

### *La Smart Community: il valore della Comunità di Pratica*

In questa fase sarebbe forse impossibile partire da zero nella costruzione di un percorso di carattere formativo (nel significato più stringente del termine). Ma rafforzare le reti relazionali già in essere è possibile e urgente. La Smart Community tra gli amministratori locali costituisce un'opportunità sostanziale per questo percorso, permettendo di condividere esperienze, progetti e specifici percorsi di approfondimento.

## Finalità

Offrire un'opportunità formativa agli amministratori locali affinché acquisiscano elementi di conoscenza e strumenti essenziali per **guidare la ripresa e lo sviluppo sostenibile del territorio durante e in seguito alla pandemia.** In questo quadro, far sì che si assuma anche a scala locale **la programmazione come metodo e la progettazione come prassi per identificare e strutturare interventi coerenti, finanziabili con i fondi europei o con altre risorse nell'ambito delle politiche internazionali, nazionali e regionali.**

## Obiettivi e contenuti chiave



Acquisire concetti e strumenti per progettare lo sviluppo locale con metodo per il successo delle operazioni concrete;



Maturare una visione strategica per costruire politiche di sviluppo coerenti con le potenzialità del territorio e nella prospettiva globale della ricostruzione post-COVID-19;



Acquisire concetti e strumenti per un approccio integrato in cui le politiche di sviluppo sostenibile a scala territoriale siano in linea con l'Agenda 2030 e con il Green New Deal europeo;



Comprendere l'architettura delle strategie e dei programmi nazionali ed europei per la coesione e lo sviluppo locale, tenendo conto del quadro definito da Next Generation EU.



Capire come realizzare una *governance* per lo sviluppo locale in cui pubblico, *business community* e società civile si integrino e come gestire i processi negoziali nella logica del "fare squadra".

## Tempi e struttura del Corso

### VERSO LA SUMMER SCHOOL

#### Il Preambolo

23 giugno 2021 | 17.30 – 20.00 (on-line)

Riunione di inaugurazione e presentazione della Summer School.

#### Team Building

01 luglio 2021 | 17.30 – 20.00 (on-line)

Condividere gli obiettivi e sviluppare la capacità di lavorare in team.

### LA SUMMER SCHOOL

#### I concetti

30 – 31 agosto  
1 settembre | 17.30 – 20.00 (on-line)

10 settembre | 9.30 – 12.30 | 15.00 – 18.00 (in presenza)

I primi tre giorni saranno dedicati a presentare e a discutere alcuni concetti e alcune questioni di fondo sullo sviluppo locale ai tempi del COVID-19 e sulla programmazione europea.

A seguire la giornata del 10.09 sarà riservata ad uno specifico approfondimento sulle istituzioni e sugli strumenti comunitari (Coesione e Next Generation EU)

#### Il laboratorio

Due giornate intensive di approfondimento e sperimentazione, principalmente organizzate in sessioni di lavoro in gruppo:

- lavorare con gli strumenti più appropriati;
- presentazione di casi di studio;
- sviluppo del "project work" in gruppo (sessioni di lavoro in gruppo, con il supporto di facilitatori dedicati)

2 – 3 settembre | 9.30 – 12.30 | 15.00 – 18.00 (on-line)

#### Evento di chiusura

11 settembre | 9.30 – 13.00 (in presenza)

Presentazione dei project work.

Valutazione dell'esperienza.

Cerimonia di consegna dei Diplomi di partecipazione .

## Destinatari

La Summer School prevede la partecipazione di un massimo di 30 amministratori locali, di cui 24 provenienti dai Comuni della Regione FVG e 6 in rappresentanza della Regione Veneto e della Provincia Autonoma di Trento. La partecipazione è subordinata a selezione tramite bando.

## Relatori

Esperti di OCSE, di Informest, ISIG sulle tematiche dello sviluppo locale, della progettazione, delle politiche europee.

# Programma preliminare della Summer School 2021

GIORNO E TEMA	MERCOLEDÌ 23/06 PREAMBOLO INAUGURAZIONE DELLA SUMMER SCHOOL (ON-LINE)	GIOVEDÌ 01/07 TEAM BUILDING CONDIVIDERE GLI OBIETTIVI E MIGLIORARE LA CAPACITÀ DI LAVORARE IN TEAM (ON-LINE)	LUNEDÌ 30/08 I CONCETTI PENSARE ALLO SVILUPPO (ON-LINE)	MARTEDÌ 31/08 I CONCETTI PROGETTARE LO SVILUPPO PER UN TERRITORIO (ON-LINE)	MERCOLEDÌ 01/09 I CONCETTI LO SVILUPPO SOSTENIBILE, UNA VISIONE DI PROSPETTIVA (ON-LINE)	GIOVEDÌ 02/09 LABORATORIO PROJECT WORK   GRUPPI DI LAVORO (ON-LINE)	VENERDÌ 03/09 LABORATORIO PROJECT WORK   GRUPPI DI LAVORO (ON-LINE)	VENERDÌ 10/09 IL CONTESTO IL QUADRO EUROPEO (IN PRESENZA)	SABATO 11/09 UN PRIMO BILANCIO DELLA SUMMER SCHOOL
9.00						9.30-12.30 Gli strumenti del mestiere Introduzione a metodi e strumenti di analisi del territorio	9.30-12.30 Gli strumenti del mestiere Introduzione a metodi e strumenti per l'elaborazione di una strategia	9.30-12.30 Le istituzioni europee	9.30-13.00 Breve preparazione alla presentazione dei Gruppi di Lavoro
10.00						Impostare una strategia per lo sviluppo sostenibile del nostro territorio (I parte) Gruppi di Lavoro	Articolare gli Obiettivi, le Priorità di azione e i Risultati attesi Gruppi di Lavoro	Le nuove priorità europee 2021- 2027 (politica di coesione e NGEU)	• Presentazione e discussione del Project Work dei gruppi • Valutazione condivisa dell'esperienza della Summer School
11.00						Sintesi in plenaria	Sintesi in plenaria		Cerimonia di consegna dei Diplomi di partecipazione
12.00								Pranzo assieme	Pranzo assieme
14.30									
16.00						15.00-18.00 Gli strumenti del mestiere Introduzione a metodi e strumenti per l'identificazione degli obiettivi di sviluppo	15.00-18.00 Gli strumenti del mestiere Dalla strategia al progetto	15.00-18.00 Strumenti di pianificazione I programmi della nuova programmazione europea -	
17.00						Impostare una strategia per lo sviluppo sostenibile del nostro territorio (II parte) Gruppi di Lavoro	Percorso critico per l'individuazione dei progetti integrati per lo sviluppo delle nostre realtà locali Gruppi di Lavoro	Progettazione, monitoraggio e valutazione, delle azioni possibili dei comuni (a partire dalle priorità individuate) a valere sui programmi EU Wworkshop	
18.00	17.30-20.00 • Saluti d'apertura • Riflessioni sul nuovo ruolo dell'Amministratore locale • Introduzione alla Summer School • Presentazione dei partecipanti • Il Patto formativo	17.30-20.00 • Sviluppo e territorio: una mappa concettuale • Impostazione dei gruppi di lavoro Esercizio di Team Building	17.30-20.00 La visione dello sviluppo locale nel post-Covid-19 Discussione Riflessioni ed elaborazione dei concetti Gruppi di Lavoro	17.30-20.00 Il disegno della strategia e della progettazione per lo sviluppo locale Discussione Riflessioni ed elaborazione dei concetti Gruppi di Lavoro	17.30-20.00 Lo sviluppo sostenibile e le tendenze globali, la dimensione locale Discussione Riflessioni ed elaborazione dei concetti Gruppi di Lavoro	Sintesi in plenaria	Sintesi in plenaria	Sintesi in plenaria	
19.00			Sintesi della giornata in plenaria	Sintesi della giornata in plenaria	Sintesi della giornata in plenaria			Cena e Pernottamento	

## LEGENDA

- Relazioni, presentazione di concetti guida loro discussione in sessione plenaria
- Lavoro in piccoli gruppi di lavoro con moderatore/facilitatore
- Presentazione e discussione dei lavoro di gruppo in sessione plenaria
- Sessioni di lavoro previsti in presenza con copertura di vitto e alloggio

## Gruppo di lavoro

**Alberto Bramanti** - Professore Associato di Economia Applicata (Economia e politica Regionale ed Urbana) all'Università Bocconi di Milano (Dipartimento di *Policy Analysis and Public Management* – PAM), dove insegna: Scenari Economici (dal 2009); *Economics and Policy of Global Markets* (dal 2011); e *Cities and Regions: Managing Growth and Change* (dal 2015). Le principali aree di interesse sulle quali ha svolto attività di studio, ricerca e consulenza sono le seguenti: Cooperazione trans-frontaliera e processi di internazionalizzazione dei territori — Modelli di sviluppo, analisi territoriale, distretti e *milieux* — Politiche regionali, *governance structures* e valutazione delle politiche — Economia urbana e dei servizi, commercio e turismo — Capitale umano, formazione professionale e successo formativo. È coordinatore sin dalla sua nascita dell'area "Economia Regionale e New Economy" del CERTeT ora confluito nel nuovo Centro GREEN (Centro di ricerca sulla geografia, le risorse naturali, l'energia, l'ambiente e le reti).

**Ivan Curzolo** – Direttore di Informest. Esperto di programmazione e progettazione comunitaria è stato componente del Gruppo di Lavoro del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti per la predisposizione del Quadro di riferimento strategico nazionale 2007 – 2013. È stato poi funzionario responsabile di progetto del Segretariato Tecnico Congiunto (STC) del PO transnazionale Spazio Alpino e Direttore del STC del Programma Sud Est Europa 2007 – 2013 a Budapest, Ungheria. Nella programmazione 2014 – 2020 è stato coordinatore di vari gruppi di lavoro per la predisposizione di Programmi INTERREG e quindi a capo del Segretariato Congiunto del Programma di Cooperazione transfrontaliera INTERREG V Italia - Croazia 2014 – 2020.

**Daniele Del Bianco** - Direttore ISIG, si occupa dei temi della pianificazione strategica, resilienza e cooperazione internazionale sui quali a pubblicato vari articoli scientifici e tenuto numerose conferenze e corsi universitari. Coordinatore della progettazione e ricerca di ISIG, opera in partenariati internazionali impegnati in attività di ricerca e formazione finanziate dall'Unione Europea. Dal 2008 collabora con il Consiglio d'Europa per fornire formazione e consulenza a comuni, regioni e stati sui temi della cooperazione tra autorità pubblica ed i processi di leadership, partecipazione e governance.

**Gianni Ghiani** - Progettista e project manager ComPA FVG. Ha un'esperienza ventennale nella progettazione e gestione di progetti formativi per giovani e adulti. Responsabile della formazione degli amministratori e dei formatori pubblici, di sviluppo delle competenze della PA nelle politiche europee e nello sviluppo locale.

**Daniele Gortan** - Direttore di ComPA FVG. Dagli anni '90 si occupa di politiche di sviluppo locale e di formazione per la Pubblica Amministrazione in termini di innovazione istituzionale, organizzativa, tecnologica, formazione formatori pubblici e processi partecipativi.

**Giulia Martinelli** – Economista e consulente, si occupa di sviluppo locale, imprenditorialità e innovazione per enti regionali e nazionali. Collabora con tsm-Trentino School of Management nel settore culturale e segue un progetto di ricerca in Migrazione, Imprenditorialità e Innovazione presso l'Università di Bologna. Affianca il Ministero dello Sviluppo Economico nella Presidenza italiana del G20 nell'ambito della task force sull'Economia Digitale.

**Lucia Montefiori** – Coordinatrice ComPA FVG, antropologa e guida in montagna, ha conseguito un master in Diritto dell'Ambiente e del Territorio. Responsabile per la Transizione al Digitale del Collegio Nazionale Guide Alpine Italiane e del Collegio Regionale Veneto Guide Alpine.

**Alessandra Proto** - Responsabile facente funzione del Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale, dove lavora dal 2004, anno della sua costituzione. Supervisiona le attività di *capacity building* del Centro ed è responsabile per le attività legate alla cultura, alle industrie culturali e creative e allo sviluppo dello *Spatial Productivity Lab* - Laboratorio per la Produttività Territoriale. È laureata in Economia della Pubblica Amministrazione e Istituzioni Internazionali presso l'Università L. Bocconi di Milano.

**Paolo Rosso** - *Policy Analyst* dell'OCSE presso il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale. Le principali aree di competenza sono le politiche per lo sviluppo locale, le piccole e medie imprese, l'innovazione territoriale, le iniziative di cooperazione regionale, nazionale e internazionale e la creazione di capacità per lo sviluppo locale. In precedenza ha lavorato come consulente senior in programmi e progetti per diverse organizzazioni internazionali (OCSE, Banca Interamericana di sviluppo, Banca Mondiale) e istituzioni nazionali e regionali governative in iniziative di sviluppo locale e progetti legati alle piccole e medie imprese in Italia, Europa e America Latina. Negli anni '90 ha lavorato presso ERVET - Agenzia di sviluppo della regione Emilia Romagna – in qualità di responsabile dell'Unità di Sviluppo Territoriale.

**Federico Sartori** – Pianificatore territoriale e consulente, si occupa di progetti e politiche per lo sviluppo locale per organizzazioni ed enti di livello regionale, nazionale ed internazionale. È dottorando in "Pianificazione e politiche pubbliche del territorio" all'Università IUAV di Venezia e fa ricerca nel campo della programmazione e pianificazione dello sviluppo territoriale, tema sul quale ha pubblicato alcuni articoli scientifici.

**Ramona Vela** - Vice-Direttore ISIG, si occupa dei temi della leadership organizzativa per le autorità pubbliche, dell'analisi dei loro bisogni formativi nonché dei temi della resilienza e della disinformazione. Coordinando per ISIG le attività di programmazione e progettazione legate al programma Horizon Europe, dal 2015 ha accompagnato numerosi enti locali nella progettazione partecipata a valere sui programmi a finanziamento europeo. Cura per ISIG la pianificazione e attuazione delle attività di formazione a livello nazionale e per il Consiglio d'Europa.

## Partner di progetto

### ANCI FVG

L'Associazione Regionale dei Comuni del Friuli Venezia Giulia rappresenta e tutela gli interessi delle Autonomie locali, sviluppa rapporti di collaborazione con il Consiglio delle Autonomie Locali, promuove lo studio di problemi d'interesse degli associati, informa, dà consulenza ed assistenza agli associati, favorisce iniziative per diffondere la conoscenza delle istituzioni locali, promuove iniziative di formazione degli amministratori e del personale degli Enti Locali. [www.anci.fvg.it](http://www.anci.fvg.it)

### AICCRE FVG

La Federazione Friuli Venezia Giulia di AICCRE (Associazione Italiana del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa) è l'associazione dei soggetti istituzionali territoriali del FVG attraverso la quale questi operano in modo unitario per la costruzione di una Unione europea su basi federali, fondata sul riconoscimento, il rafforzamento e la valorizzazione delle autonomie regionali e locali. Per il perseguimento delle proprie finalità AICCRE FVG si ispira ai principi federalisti del Manifesto per una Europa libera ed unita (Manifesto di Ventotene, 1944) e a quelli contenuti nella Carta europea per le libertà locali (1953) del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (CCRE) nella Carta europea dell'autonomia locale (1985) del Consiglio d'Europa e nella Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea (2000). [www.aiccre.fvg.it](http://www.aiccre.fvg.it)

### Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale

Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale è parte integrante dell'OCSE (Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico) del Centro per l'imprenditorialità, PMI, regioni e città dell'OCSE. L'OCSE, la cui missione è quella di promuovere politiche migliori per una vita migliore, facilita il dialogo tra i governi confrontando esperienze politiche, cercando risposte a problemi comuni, identificando buone pratiche e lavorando per coordinare le politiche nazionali e internazionali. Il Centro di Trento utilizza un approccio olistico "dai dati alla pratica" per le politiche di sviluppo locale sostenibile. Il Centro offre analisi delle politiche locali, affiancamento e programmi di potenziamento delle capacità per governi centrali e subnazionali per una migliore attuazione delle politiche per le persone, le imprese e i luoghi. [www.trento.oecd.org](http://www.trento.oecd.org)

### Fondazione ComPA FVG

La Fondazione ComPA FVG è il centro di competenza di ANCI FVG per il perseguimento delle finalità istituzionali di ANCI FVG e delle prerogative ad essa assegnate dalla normativa regionale per supportare il Sistema delle Autonomie locali nell'attivazione e sviluppo di processi di crescita dei territori, di innovazione, di riforma, di miglioramento organizzativo, di gestione dei servizi e di sviluppo delle relative competenze professionali. <https://compa.fvg.it>

### Informest

Informest nasce nel 1991, nel clima di rinnovamento e apertura verso Est degli anni che seguono la caduta del muro di Berlino. Nasce come struttura pubblica con una legge del Governo italiano - la 9/1/91 n.19 – con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo economico e i processi d'internazionalizzazione. Informest ha poi consolidato la sua posizione di eccellenza diventando una delle quattro agenzie italiane per la cooperazione nell'area del Sud Est Europa (L. 84/01); ha realizzato progetti fortemente voluti dalle strategie di cooperazione delle Regioni associate, dal Ministero Affari Esteri e dal Ministero dello Sviluppo Economico. [www.informest.it](http://www.informest.it)

### ISIG

L'Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia (ISIG) è un centro di ricerca nelle scienze sociali, senza fini di lucro. L'impegno di ISIG si sviluppa attraverso numerose attività di ricerca, progettazione, consulenza, realizzazione di progetti, formazione, organizzazione di convegni e seminari. L'Istituto è radicato nel contesto regionale, ma opera in un quadro internazionale ed è riconosciuto quale centro di eccellenza nello studio delle relazioni internazionali e della cooperazione transfrontaliera, delle relazioni etniche e delle minoranze, della pace e della risoluzione dei conflitti, della società e delle politiche sociali, dell'economia e dello sviluppo locale, della democrazia e della società civile, del territorio e della gestione del rischio ambientale, del futuro e delle tecniche di previsione. Da oltre 10 anni, l'istituto opera per il Consiglio d'Europa - Centro di Eccellenza per il Buon Governo - quale partner scientifico in attività di ricerca e formazione sui temi della pianificazione strategica a livello locale, della cooperazione inter-municipale e transfrontaliera, della Leadership organizzativa, della partecipazione pubblica nonché sui temi legati alla gestione delle emergenze e della resilienza. Su questi temi ha pubblicato numerosi manuali rivolti alle autorità locali sviluppando moduli formativi e coordinando le relative attività didattiche nei 47 paesi membri del CoE. [www.isig.it](http://www.isig.it)

# Strategie di sviluppo locale per costruire il futuro

Summer School per amministratori locali

23 giugno – 11 settembre 2021

---

## CONTATTI

A.N.C.I. F.V.G Friuli Venezia Giulia – [info@compa.fvg.it](mailto:info@compa.fvg.it)

A.I.C.C.R.E. Friuli Venezia Giulia – [segreteria@aiccre.fvg.it](mailto:segreteria@aiccre.fvg.it)

ComPA FVG - Gianni Ghiani - [g.ghiani@compa.fvg.it](mailto:g.ghiani@compa.fvg.it)

---

Il Progetto "NextPA - cambiamenti in corso" è l'espressione (formalizzata nel 2014) della volontà congiunta delle Associazioni datoriali del Comparto Unico della PA e della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia di sviluppare una nuova stagione formativa a supporto/accompagnamento dei processi di cambiamento e di innovazione dell'intero sistema delle Autonomie Locali.

Cover image: ©Getty/antoniokhr