



Federazione  
Friuli Venezia Giulia



# LEADERSHIP ACADEMY PROGRAMME

## FRIULI VENEZIA GIULIA

### PROGRAMMA

1° STAGE: 5-6 OTTOBRE 2023

2° STAGE: 26-27 OTTOBRE 2023

3° STAGE: 16-18 NOVEMBRE 2023



Laguna Palace Hotel – Riva Brioni, 17, Grado

1° STAGE

Leadership per le  
**organizzazioni**

5 – 6 OTTOBRE

<b>5.10.2023</b>	<b>LAP FVG – STAGE 1: Leadership per le organizzazioni</b>
9:30 – 10:00	<b>Caffè di benvenuto</b>
10:00 – 10:30	<b>Apertura della LAP FVG 2023</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Saluti istituzionali</li> <li><input type="checkbox"/> Presentazione Programma Leadership Academy</li> </ul>
10:30 – 11:00	<b>Buona governance democratica: principi e valori (LAP- M1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> I 12 principi per una Buona Governance Democratica.</li> <li><input type="checkbox"/> Rilevanza dei 12 principi per la leadership del governo locale</li> <li><input type="checkbox"/> La nuova Raccomandazione</li> </ul>
11:00 – 11:15	<i>Pausa caffè</i>
11:15 – 13:00	<b>Leadership organizzativa per una Buona Governance Democratica (LAP-M2) – Parte 1</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Introduzione al concetto di Leadership organizzativa promosso dal Consiglio d’Europa.</li> <li><input type="checkbox"/> Il valore aggiunto di un approccio situazionale alla leadership.</li> </ul>
13:00 -14.00	<i>Pranzo e check-in</i>
14:00 – 15:30	<b>Leadership organizzativa per una Buona Governance Democratica (LAP-M2) – Parte 2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Introduzione al concetto di Leadership organizzativa promosso dal Consiglio d’Europa. Il valore aggiunto di un approccio situazionale alla leadership.</li> </ul>
16.00 – 16:15	<i>Pausa caffè</i>
16:15 – 17:00	<b>I valori della Leadership (LAP M4) – Parte 1</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Il ruolo dei valori individuali ed organizzativi per stimolare la leadership ed accrescere il buon governo democratico.</li> </ul>
17:00 -17:30	<b>Messaggi chiave della giornata e chiusura lavori</b>
20:00	<i>Cena presso Ristorante La Bricola</i>

6.10.2023	LAP FVG – STAGE 1: Leadership per le organizzazioni
08:00 – 09:00	<i>Colazione</i>
09:00 – 09:30	<b>Messaggi chiave – sessione interattiva</b>
09:30 – 11:00	<b>La Matrice del Buon Governo Democratico (Parte 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Presentazione della nuova Raccomandazione del Consiglio d’Europa</li> <li><input type="checkbox"/> Sperimentazione del nuovo strumento di autovalutazione</li> </ul>
11:00 – 11:15	<i>Pausa caffè</i>
11:15 – 13:00	<b>La Matrice del Buon Governo Democratico (Parte 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Sperimentazione del nuovo strumento di autovalutazione attraverso la tecnica del <i>peer-review</i></li> </ul>
13:00 -14.00	<i>Pranzo</i>
14:00 – 16:00	<b>I valori della Leadership (LAP M4) – Parte 2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Il ruolo dei valori individuali ed organizzativi per stimolare la leadership ed accrescere il buon governo democratico.</li> </ul>
16.00 – 16:15	<i>Pausa caffè</i>
16:15 – 17:00	<b>Chiusura Stage 1 – sessione interattiva</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Messaggi chiave</li> <li><input type="checkbox"/> Compiti e prossimi passi</li> </ul>
17:00 – 18:00	Check-out

2° STAGE

Leadership per  
la **strategia**

26 – 27 OTTOBRE

26.10.2023	LAP FVG – STAGE 2: Leadership per la Strategia
09:00 – 09:30	<i>Caffè di benvenuto</i>
09:30 – 10:00	<b>Aperura della LAP FVG</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Apertura dei Lavori da parte di AICCRE FVG</li> <li><input type="checkbox"/> Lezioni imparate dallo Stage 1</li> <li><input type="checkbox"/> Presentazione Stage 2</li> </ul>
10:00 – 11:00	<b>Mentalità di leadership per il lavoro di squadra (LAP- M6)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Intelligenza emotionale e tecniche di facilitazione per un lavoro di squadra efficace.</li> </ul>
11:00 – 11:15	<i>Pausa caffè</i>
11:15 – 13:00	<b>Identificare gli stili di leadership personale (LAP-M7)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Scegliere gli stili di leadership appropriati per diverse situazioni.</li> </ul>
13:00 -14.00	<i>Pranzo presso Ristorante La Bricola</i>
14:00 – 16:00	<b>Competenze di comunicazione di gruppo (LAP-M8) (Parte 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Comunicazione ed interazioni di gruppo: rafforzare il lavoro di squadra.</li> </ul>
16:00 – 16:15	<i>Pausa caffè</i>
16:15 – 17:15	<b>Competenze di comunicazione di gruppo (LAP-M8) (Parte 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Comunicazione ed interazioni di gruppo: rafforzare il lavoro di squadra.</li> </ul>
17:15 – 17:45	<b>Messaggi chiave della giornata e chiusura lavori</b>
20:00	<i>Cena presso Ristorante La Bricola</i>

27.10.2023	LAP FVG – STAGE 2: Leadership per la Strategia
09:00 – 09:00	<i>Colazione</i>
09:00 – 09:30	<b>Messaggi chiave – sessione interattiva</b>
09:30 – 11:00	<b>Leadership e Cultura organizzativa (LAP- M10; M13) (Parte 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Il ruolo della cultura organizzativa per rafforzare la performance.</li> <li><input type="checkbox"/> La cultura dell'apprendimento organizzativo.</li> </ul>
11:00 – 11:15	<i>Pausa caffè</i>
11:15 – 13:00	<b>Leadership e Cultura organizzativa (LAP- M10; M13) (Parte 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Il ruolo della cultura organizzativa per rafforzare la performance. La cultura dell'apprendimento organizzativo.</li> </ul>
13:00 -14.00	<i>Pranzo presso Ristorante La Bricola</i>

14:00 – 16:00	<b>Leadership per la Gestione Strategica: scenari e strumenti (LAP-M11)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Strumenti per lo sviluppo di scenari dinamici e l'avvio di dialoghi strategici inclusivi per la pianificazione strategica.</li> <li><input type="checkbox"/> Aree della gestione strategica. Comunicazione ed interazioni di gruppo: rafforzare il lavoro di squadra.</li> </ul>
16.00 – 16:15	<i>Pausa caffè</i>
16:15 – 17:15	<b>Leadership per la Gestione della performance organizzativa (LAP-M16; M18)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Leadership per le Gestione efficace delle risorse umane</li> <li><input type="checkbox"/> Livelli e standard per la performance organizzativa.</li> </ul>
17:15 – 17:45	<b>Chiusura Stage 1 – sessione interattiva</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Messaggi chiave</li> </ul> <p>Compiti e prossimi passi</p>

3° STAGE

Leadership per

il capacity building

16 – 18 NOVEMBRE



16.11.2023	LAP FVG – STAGE 3: Leadership per il capacity building
09:00 – 10:00	<i>Caffè di benvenuto</i>
09:30 – 10:00	<b>Aperura della LAP FVG</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Apertura dei Lavori da parte di AICCRE FVG</li> <li><input type="checkbox"/> Lezioni imparate dallo Stage 2</li> <li><input type="checkbox"/> Presentazione Stage 3</li> </ul>
10:00 – 11:00	<b>Leadership per la progettazione partecipata</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Le fonti di finanziamento per i progetti dei comuni</li> <li><input type="checkbox"/> Gli strumenti per la progettazione e pianificazione partecipata</li> </ul>
11:00 – 11:15	<i>Pausa caffè</i>
11:15 – 13:00	<b>Leadership per la partecipazione ed il coinvolgimento dei cittadini</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Gli strumenti di mappatura e analisi il coinvolgimento dei cittadini</li> <li><input type="checkbox"/> Gli strumenti per la pianificazione di strategie di coinvolgimento dei cittadini</li> </ul>
13:00 -14.00	<i>Pranzo presso Ristorante La Bricola</i>
14:00 – 16:00	<b>Costruire un progetto europeo – lavori di gruppo (Parte 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Attività facilitata di progettazione “inter-comunale”</li> </ul>
16.00 – 16:15	<i>Pausa caffè</i>
16:15 – 17:15	<b>Costruire un progetto europeo – lavori di gruppo (Parte 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Attività facilitata di progettazione “inter-comunale”</li> </ul>
17:15 – 17:45	<b>Messaggi chiave della giornata e chiusura lavori</b>
20:00	<i>Cena presso Ristorante La Bricola</i>

17.11.2023	LAP FVG – STAGE 3: Leadership per il capacity building
09:00 – 09:00	<i>Colazione</i>
09:00 – 09:30	<b>Messaggi chiave – sessione interattiva</b>
09:30 – 11:00	<b>Leadership per la costruzione di comunità resilienti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Gli strumenti di analisi per rafforzare la preparazione di una comunità nella gestione di crisi ed emergenze</li> <li><input type="checkbox"/> Gli strumenti per la pianificazione di strategie per accrescere la resilienza della comunità rispetto a disastri naturali o di natura umana.</li> </ul>
11:00 – 11:15	<i>Pausa caffè</i>

11:15 – 13:00	<b>Costruire un progetto europeo – lavori di gruppo (Parte 3)</b> Attività facilitata di progettazione “inter-comunale”
13:00 -14.00	<i>Pranzo</i>
14:00 – 16:00	<b>Costruire un progetto europeo – lavori di gruppo (Parte 4)</b> □ Attività facilitata di progettazione “inter-comunale”
16.00 – 16:15	<i>Pausa caffè</i>
16:15 – 17:15	<b>Costruire un progetto europeo – lavori di gruppo (Parte 5)</b> Attività facilitata di progettazione “inter-comunale”
17:15 – 17:45	<b>Messaggi chiave della giornata e chiusura lavori</b>
20:00	<i>Cena presso Ristorante La Bricola</i>

<b>18.11.2023</b>	<b>LAP FVG – STAGE 3: Leadership per il capacity building</b>
09:00 – 09:00	<i>Colazione</i>
09:00 – 10:30	<b>Restituzione e valutazione partecipata dei progetti elaborati nei gruppi di lavoro</b>
10:30 – 10:45	<i>Pausa caffè</i>
11:00 – 13:00	Seminario Europeo <b>“Fare buon governo democratico: prospettive europee, nazionali e regionali ed azioni concrete per l’applicazione della Nuova Raccomandazione del Consiglio d’Europa sul Buon Governo Democratico”</b> <i>Apertura lavori:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Massimiliano FEDRIGA, Presidente Regione Friuli Venezia Giulia</li> <li>□ Franco BRUSSA, Presidente AICCRE FVG e Vicepresidente Vicario AICCRE Italia</li> </ul> <i>Interventi:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Alina TATARENKO, Capo della Divisione Governance Democratica, presso la Direzione Generale della Democrazia del Consiglio d’Europa (CoE)</li> <li>□ Pierluigi TROMBETTA, Consigliere Diplomatico del Ministero per gli Affari Regionali e Autonomia, Presidenza del Consiglio dei Ministri e membro del Comitato Europeo per la Democrazia e la Governance del Consiglio d’Europa</li> <li>□ Milena BERTANI, Presidente AICCRE</li> </ul> <i>Moderazione:</i> Daniele DEL BIANCO, Direttore ISIG
13:00 – 13:30	<b>Cerimonia di consegna dei certificati ai partecipanti</b>
13:00 -14.00	<i>Pranzo presso Ristorante La Bricola</i>

INFORMAZIONI LOGISTICHE	
LAGUNA PALACE HOTEL	<b>Indirizzo:</b> Riva Brioni, 17, I-34073, Grado <b>Contatti:</b> 0431-85612
ISIG	<b>Contatti:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Ramona Velea (<a href="mailto:velea@isig.it">velea@isig.it</a>; 3319899465)</li><li><input type="checkbox"/> Paola Lorenzoni (<a href="mailto:lorenzoni@isig.it">lorenzoni@isig.it</a>; 3284720559)</li></ul>