



ASSOCIAZIONE ITALIANA
PER IL CONSIGLIO DEI
COMUNI E DELLE REGIONI
D'EUROPA

ASSEMBLEA GENERALE DEI SOCI

Napoli, 29 febbraio 2024



I PROGETTI DI AICCRE

Franco BRUSSA

Vicepresidente Vicario AICCRE Nazionale, Presidente AICCRE FVG

Daniele DEL BIANCO

Direttore Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia - ISIG



EUROPEAN ACADEMY PROGRAMME

INFORMAZIONE, FORMAZIONE E PROGETTAZIONE
SULL'EUROPA PER GLI AMMINISTRATORI LOCALI

- ELOGE - MARCHIO EUROPEO DI ECCELLENZA DELLA GOVERNANCE
- LAP - LEADERSHIP ACADEMY PROGRAMME

CHE COSA E'?

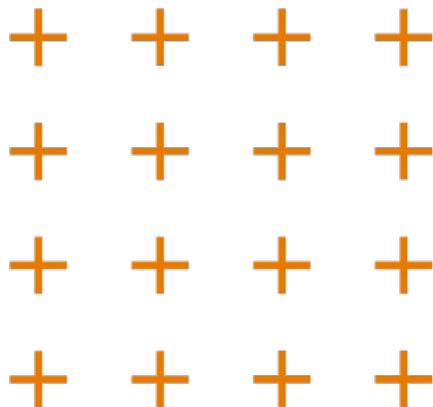
INTRODUZIONE



CHE COSA È L'EUROPEAN
ACADEMY PROGRAMME
(EAP)?

L'**Unione Europea** ha da sempre riconosciuto l'importanza delle autorità locali e regionali come attori chiave nella promozione dello sviluppo e della **cooperazione** a livello locale. Il dialogo fra i Comuni e l'UE si basa sui principi di **sussidiarietà** e **partenariato**, fondamentali per rafforzare il coinvolgimento degli attori locali nella definizione delle politiche europee.

Un dialogo fra i **Comuni** e l'UE è un aspetto fondamentale per garantire una migliore coerenza tra le **politiche europee** e le esigenze locali, nonché per favorire la condivisione delle buone pratiche e delle esperienze tra le diverse comunità, promuovendo una governance multilivello più inclusiva, efficace e vicina ai cittadini.



È un programma di formazione europea che , con la collaborazione di **ISIG – Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia** e sotto l'egida del **Consiglio d'Europa**, nasce proprio dalla necessità di rafforzare la capacità istituzionale e le competenze degli **amministratori** e del **personale** degli enti locali, affinché siano pronti a gestire efficacemente gli impatti, a livello locale, delle politiche europee e cogliere appieno tutte le opportunità legate alla **programmazione europea 2021-2027**.

EAP mira quindi a sviluppare un processo di rafforzamento delle **competenze**, delle conoscenze e delle capacità necessarie per affrontare le sfide e promuovere uno sviluppo efficace e sostenibile a livello locale, attraverso un **percorso di formazione interattivo**, supportando gli amministratori locali e regionali nella pianificazione e nella gestione efficace delle risorse, facilitando il confronto sui temi trattati in un'ottica di rafforzamento delle pratiche del **Capacity Bulding** (sviluppo delle capacità).

GLI OBIETTIVI DEL PROGRAMMA



Contribuire al rafforzamento delle competenze degli amministratori locali e regionali per gestire efficacemente gli impatti, a livello locale, delle politiche europee e cogliere appieno tutte le opportunità legate alla programmazione europea.



Promuovere occasioni di interazione e scambio di conoscenze tra amministratori locali per la creazione di reti di apprendimento, piattaforme di scambio e incontri di confronto.



Favorire la partecipazione pubblica e promuovere le pratiche del Buon Governo democratico.

IL CORSO



ELOGE - MARCHIO EUROPEO DI ECCELLENZA DELLA GOVERNANCE

EAP si sviluppa su 2 assi principali:



LAP - LEADERSHIP ACADEMY PROGRAMME

ELOGE - MARCHIO EUROPEO DI ECCELLENZA DELLA GOVERNANCE

Percorso di analisi e sviluppo dell'azione di governo dei Comuni per la promozione del Buon Governo, promosso dal Consiglio d'Europa. ELoGE mira a coinvolgere le amministrazioni locali in un esercizio di autovalutazione da parte dei Comuni aderenti, rispetto alla matrice (Benchmark) dei 12 Principi europei di Buon Governo democratico definiti dal Consiglio d'Europa.

LAP - LEADERSHIP ACADEMY PROGRAMME

Corso di formazione-azione promosso dal Consiglio d'Europa, per sindaci, assessori comunali e per consiglieri regionali. Il percorso si configura come un programma interattivo che, attraverso metodologie collaborative nel processo di apprendimento, supporta i partecipanti fornendo strumenti pratici per accrescere l'efficacia del loro operato sia come individui, che all'interno dell'amministrazione in cui operano.

IL PROGRAMMA ELoGE MARCHIO EUROPEO DI ECCELLENZA DELLA GOVERNANCE

CHE COS'È ELOGE?

ELoGE è un riconoscimento del Consiglio d'Europa alle autorità locali che hanno raggiunto un livello elevato di **Buona Governance** del loro operato.

Questo riconoscimento è attribuito premiando i **Comuni** meritevoli con un dodecaedro di cristallo dove, su ciascuna faccia, è inciso uno dei **12 Principi** del Buon Governo Democratico.

Il Programma ELoGE si basa su un partenariato tra il Consiglio d'Europa e un'ente di livello regionale, nazionale o transnazionale o una piattaforma ad hoc con comprovate competenze ed esperienze sostanziali nel campo del **buon governo**, soprattutto a livello locale.

Tali enti o piattaforme possono richiedere l'accreditamento per attuare ELoGE a livello nazionale. Gli enti accreditati hanno la responsabilità di attivare il programma **ELoGE** a favore dei comuni di una determinata regione o Paese.

OBIETTIVI

- Migliorare e potenziare la **Buona Governance democratica** delle amministrazioni locali;
- Favorire la **partecipazione democratica** dei cittadini alla vita pubblica del proprio Comune;
- Comprendere i **punti di forza e debolezza** dell'elaborazione del processo decisionale e dell'erogazione dei servizi pubblici da parte delle amministrazioni locali;
- Diffondere ed utilizzare le **buone pratiche** di altre comunità locali individuate nel corso del processo di valutazione volto all'assegnazione del riconoscimento ELoGE.

LE FASI

- **Fase di attuazione:** Autovalutazione da parte dei Comuni attraverso la compilazione del Benchmark e somministrazione dei questionari rivolti agli amministratori/rappresentanti eletti, dipendenti comunali e cittadini;
- **Fase di valutazione:** Analisi dei risultati finali da parte della Piattaforma Nazionale di valutazione che delibera la lista finale dei Comuni assegnatari del Marchio;
- **Premiazione finale:** Organizzazione di una cerimonia finale di premiazione con la partecipazione dei Comuni hanno conseguito un livello elevato di Governance democratica e quindi hanno completato con successo l'intero processo.

LEADERSHIP ACADEMY PROGRAMME - LAP

FORMAZIONE PER AMMINISTRATORI LOCALI

CHE COS'È LAP?

LAP è un programma del **Consiglio d'Europa** si configura come un corso di formazione interattivo rivolto alle **autorità pubbliche** di tutti i livelli che vogliono sviluppare le loro capacità nel campo della **leadership**, sia all'interno delle proprie organizzazioni, sia a livello strategico.

Il percorso si sviluppa attraverso tre fasi differenti, ed attraverso **metodologie collaborative** nel processo di apprendimento, supporta i partecipanti fornendo strumenti pratici per accrescere l'efficacia del loro operato sia singolarmente che all'interno dell'amministrazione comunale.

Il programma si articola in da tre fasi consecutive, con sessioni di 3 giorni ciascuna per gruppi fino ai 25 partecipanti.

L'obiettivo del Programma è di stimolare i e le partecipanti verso la conoscenza e l'applicazione di **strumenti** e standard europei per sviluppare una **Buona Governance Democratica** all'interno e attraverso autorità locali performanti.

LA LEADERSHIP NELLE ISTITUZIONI

La leadership è una caratteristica essenziale di una Buona Governance locale e riflette la capacità di **leadership organizzativa** di fornire da un lato elevati standard di prestazione, e dall'altro lo sviluppo sostenibile (economico, sociale, ambientale, culturale, ecc.) della **comunità**.

La leadership di un'autorità locale riguarda in primo luogo il **Sindaco**, **gli assessori comunali**, i **consiglieri regionali** ed i **funzionari** delle amministrazioni locali e regionali, che hanno la responsabilità principale nella gestione dell'autorità locale.

La leadership è quell'elemento che contribuisce a generare un **clima favorevole** per una Buona Governance locale. Il modo in cui il Sindaco e gli altri alti **rappresentanti eletti** e funzionari agiscono influenza, infatti, il livello di qualità della vita, sia all'interno dell'autorità locale per il personale che vi lavora, che all'interno della comunità per la **cittadinanza**.



BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA

VERSO UNA DEFINIZIONE DELLA BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA

BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA

La decisione del 6 settembre 2023 del Comitato dei Ministri del Consiglio d'Europa di adottare la Raccomandazione CM/Rec(2023)5 agli Stati membri sui principi del buon governo democratico costituisce il primo strumento giuridico internazionale in questo campo.

Si riferisce a tutti i processi, le istituzioni e le pratiche di governo attraverso i quali vengono esercitate l'autorità e la responsabilità in un modo incentrato su un'autentica democrazia.

Gli standard del buon governo democratico, a tutti i livelli di governo, sono costituiti da quattro principi fondamentali e dai relativi 12 principi.

I Fondamenti del buon governo democratico rappresentano il segno distintivo di una democrazia ben funzionante e, assieme ai principi, forniscono gli standard da seguire per esercitare un governo che **risponda alle legittime esigenze e aspettative della popolazione in modo efficace e realmente conforme ai valori democratici** indispensabili per la pace, la prosperità ed il progresso economico e sociale.

I 12 PRINCIPI DELLA BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA

4

FONDAMENTI

1

RISPETTO, PROTEZIONE E PROMOZIONE DELLA DEMOCRAZIA, DIRITTI UMANI E LO STATO DI DIRITTO

- 1) Partecipazione democratica
- 2) Diritti Umani
- 3) Stato di diritto

3

LA PRATICA DI UNA BUONA AMMINISTRAZIONE

- 7) Amministrazione efficiente, efficace e solida
- 8) Leadership, capacità e abilità
- 9) Reattività

12

PRINCIPI

2

L'OSSERVANZA DEI PIÙ ELEVATI STANDARD DI ETICA PUBBLICA E DI INTEGRITÀ NELL'ESERCIZIO DEL POTERE E DELLE RESPONSABILITÀ PUBBLICHE

- 4) Etica pubblica
- 5) Affidabilità
- 6) Apertura e trasparenza

4

FORNIRE SERVIZI PUBBLICI DI ALTA QUALITÀ, BENESSERE ECONOMICO, SOCIALE E AMBIENTALE

- 10) Solidità nella gestione economica e finanziaria
- 11) Sostenibilità e orientamento a lungo termine
- 12) Apertura al cambiamento e all'innovazione

VALORE AGGIUNTO E RISULTATI ATTESI

Il rispetto e l'attuazione dei 12 Principi del Buon Governo Democratico a livello locale aiutano le amministrazioni a raggiungere i seguenti risultati:

PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE

Maggior coinvolgimento ed attiva partecipazione dei cittadini nella definizione dei processi di decision-making.

RAFFORZARE LA DEMOCRAZIA

Aumentare il livello di democratizzazione delle amministrazioni locali.



CONSENTIRE LA COLLABORAZIONE

Maggiore cooperazione e collaborazione tra cittadini e rappresentanti eletti.

MIGLIORARE LE CAPACITÀ

Miglioramento dell'offerta di servizi pubblici da parte delle amministrazioni locali.

RAFFORZARE LA PA

Sviluppo di una cultura pubblica di governance sempre più vicina alle esigenze dei cittadini.



PROGRAMMA ELOGE

Che cos'è

A chi si rivolge

Gli obiettivi

ELOGE: COSA È E COSA NON NON È ?

- ELoGE è Il programma del Consiglio d'Europa che promuove la buona governance democratica tra le amministrazione locali.
- ELoGE

PREMIA le amministrazioni locali che si contraddistinguono per l'elevato livello di governance democratica

SENSIBILIZZA le amministrazioni locali nel riflettere sulla governance democratica, ovvero

SUPPORTA le amministrazioni locali a 'tradurre' nei 12 Principi il proprio operato – così facendo permette ai comuni di valutarsi, come punto di partenza per rafforzare la buona governance.

- Il programma **ELoGE NON** è un concorso tra comuni
- Ciascun comune 'gareggia' contro se stesso
- L'operato dei comuni in termini di buona governance è valutato ed auto-valutato (dai comuni stessi) in base a un benchmark standard
- Non esiste un numero massimo o minimo di comuni premiati



OBIETTIVI

IN-FORMARE

Migliorare e potenziare la Buona Governance democratica delle amministrazioni locali.



SENSIBILIZZARE

Supportare i Comuni a comprendere i punti di forza e debolezza nell'elaborazione del processo decisionale e dell'erogazione dei servizi pubblici .



FAVORIRE LA PARTECIPAZIONE

Favorire la partecipazione democratica dei cittadini alla vita pubblica del proprio comune.

PROMUOVERE BUONE PRATICHE

Raccogliere e diffondere buone pratiche di altre comunità locali individuate nel corso del processo di valutazione volto all'assegnazione del riconoscimento ELoGE.



APPLICARE I 12 PRINCIPI: VALORE AGGIUNTO E RISULTATI ATTESI

Il rispetto e l'attuazione dei 12 Principi della Buona Governance democratica a livello locale assistono le amministrazioni nell'ottenimento dei seguenti risultati :

PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE

Coinvolgimento e partecipazione attiva dei cittadini nell'influenzare il processo decisionale locale.

RAFFORZZARE LA DEMOCRAZIA

Incremento del livello di democratizzazione delle amministrazioni locali.



ACCRESCERE LA COOPERAZIONE

Maggiore cooperazione e collaborazione tra cittadini e rappresentanti eletti;

RAFFORZZARE LE CAPACITA'

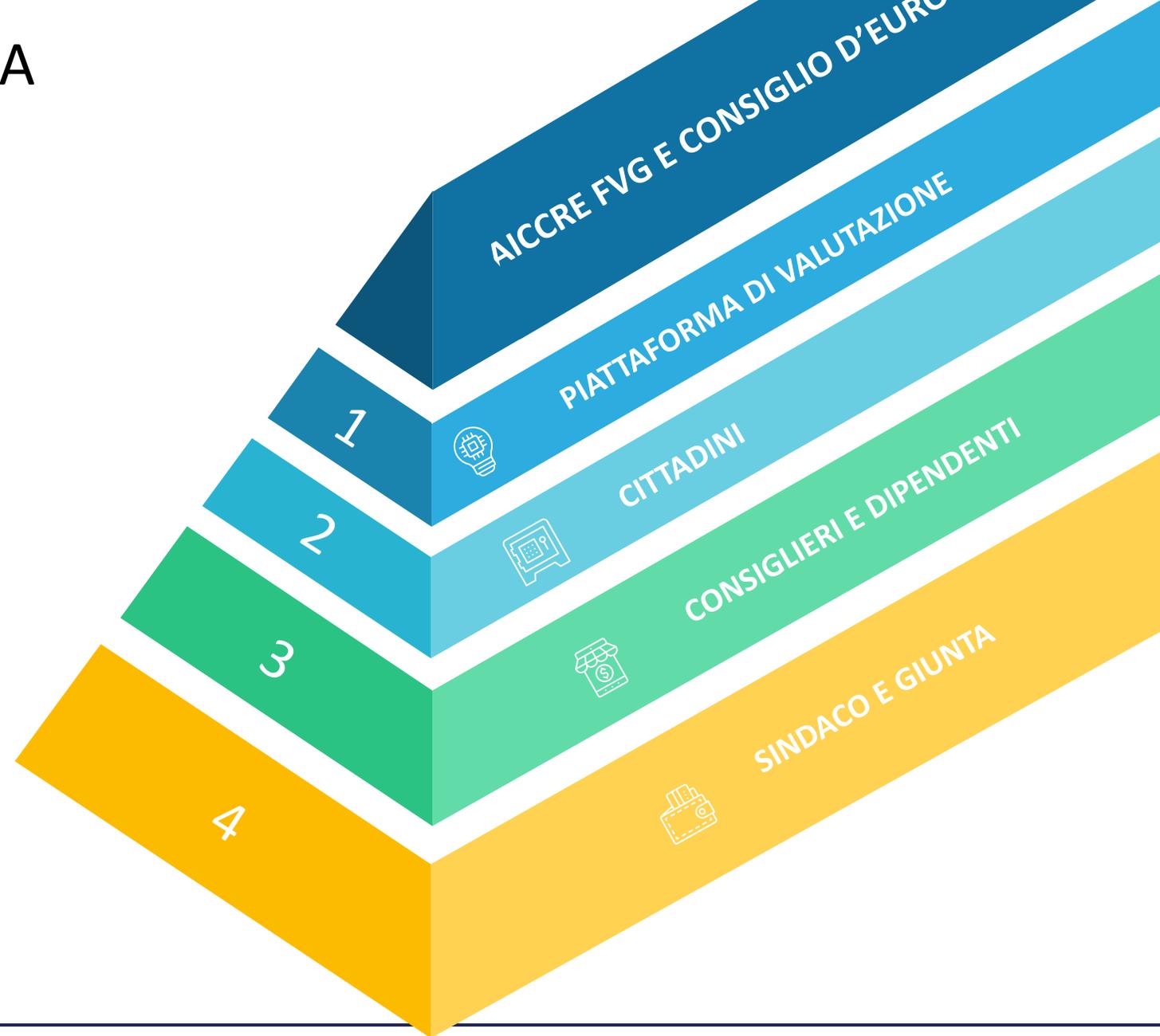
Miglioramento dell'erogazione dei servizi pubblici da parte delle amministrazioni locali

RAFFORZZARE LA PA

Sviluppo di una cultura pubblica di governance sempre più vicina alle esigenze ed ai bisogni dei cittadini.

ELEMENTI DEL PROGRAMMA

- PREMIAZIONE
- VALUTAZIONE
PIATTAFORMA NAZIONALE
- QUESTIONARI AI CITTADINI
PERCEZIONE DEI CITTADINI RISPETTO AI
12 PRINCIPI A LIVELLO LOCALE
- QUESTIONARI INTERNI
PERCEZIONI DI RAPPRESENTANTI ELETTI E
DIPENDENTI RISPETTO AI 12 PRINCIPI A LIVELLO
COMUNALE
- AUTOVALUTAZIONE
IL COMUNE (I.E. SINDACO E/O REFERENTI
ELOGE) SI ESPRIME SUL PROPRIO
OPERATO TRAMITE IL BENCHMARK DEL
BUON GOVERNO.

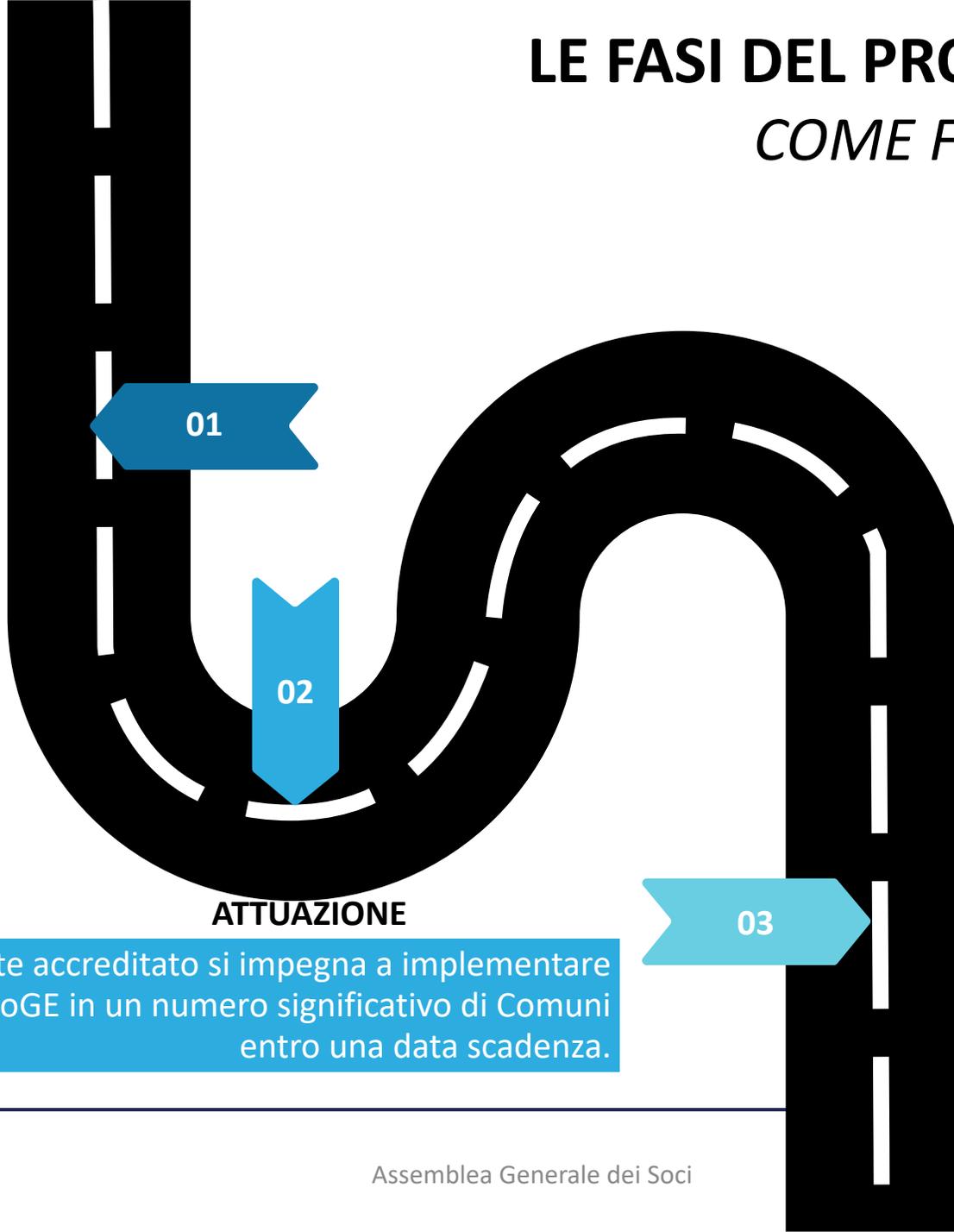


LE FASI DEL PROGRAMMA ELoGE

COME FUNZIONA?

ACCREDITAMENTO

ELoGE non è conferito direttamente dal Consiglio d'Europa, bensì dalle organizzazioni nazionali/locali accreditate e riconosciute dal Consiglio d'Europa.
Un ente è accreditato per 3 anni (es. AICCRE FVG: 2020-2023)



01

02

03

ATTUAZIONE

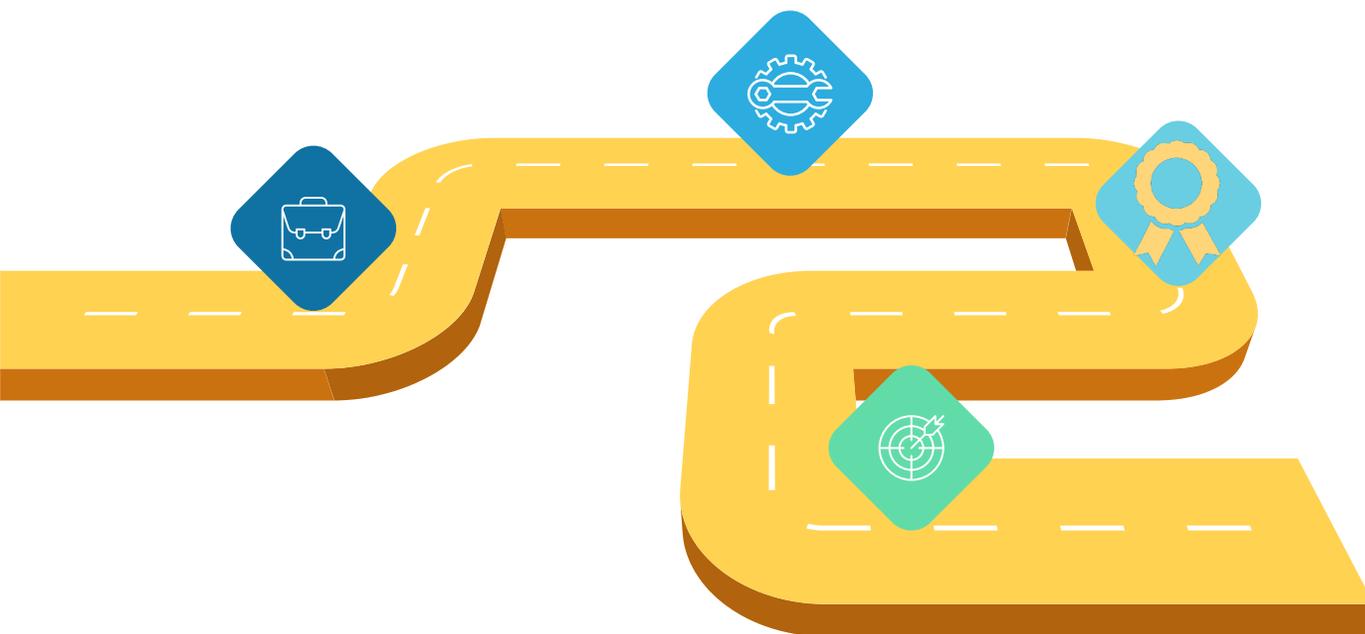
L'ente accreditato si impegna a implementare ELoGE in un numero significativo di Comuni entro una data scadenza.

PREMIAZIONE

L'ente accreditato, aiutato da un comitato di esperti – la Piattaforma nazionale – assegna il marchio ELoGE ai Comuni che hanno dimostrato con successo la conformità ai 12 Principi.

IL PERCORSO DEI COMUNI

IL PROCESSO DI ASSEGNAZIONE DEL MARCHIO ELoGE



● 1 – CANDIDATURA

Il Comune che desidera ricevere il riconoscimento ELoGE deve presentare la propria candidatura presso la piattaforma nazionale/regionale accreditata a conferire ELoGE (es. AICCRE FVG).

● 2 – ATTUAZIONE

Una volta candidato, il Comune deve applicare gli strumenti di valutazione ELoGE: i) Autovalutazione attraverso la Matrice dei 12 Principi, ii) Questionario ai rappresentanti eletti, iii) Questionario ai cittadini, iv) Questionario ai dipendenti comunali

● 3 – VALUTAZIONE&PREMIAZIONE

La Piattaforma Nazionale delibera e assegna, in una Cerimonia Finale, il Marchio ai Comuni che hanno completato con successo il programma ELoGE.

● 4 – CAPITALIZZAZIONE

Diffusione dei risultati raggiunti ed impostazione prossimo percorso/ciclo del Programma ELoGE



LEADERSHIP ACADEMY PROGRAMME

- Che cos'è
- A chi si rivolge
- Gli obiettivi

LAP – CONTRIBUIRE AL BUON GOVERNO DEMOCRATICO



DEFINIZIONE

Leadership Academy Programme (LAP) è un corso di apprendimento e di perfezionamento rivolto a sindaci, funzionari e rappresentanti eletti delle amministrazioni comunali e regionali. È un programma interattivo, che applica metodologie collaborative al processo di apprendimento. LAP viene generalmente attuato, in un periodo di sei mesi, in tre sessioni separate (una per ogni fase) della durata di due/tre giorni, con gruppi di massimo 25/30 partecipanti.

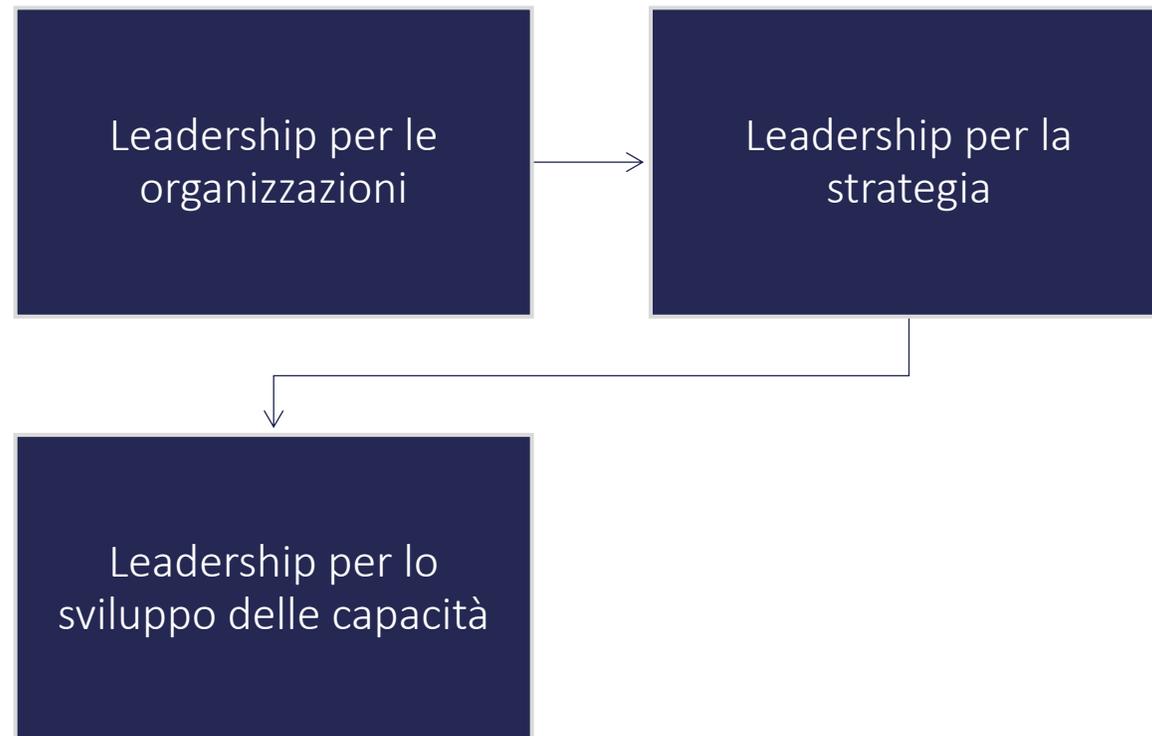


OBIETTIVO

L'obiettivo finale del LAP è quello di fornire ai partecipanti le conoscenze e gli strumenti per realizzare il buon governo democratico all'interno degli enti locali con alte performance. LAP viene adattato ai bisogni formativi locali con lo scopo di concentrarsi su aree di apprendimento rilevanti per il contesto specifico, garantendo allo stesso tempo il raggiungimento diffuso degli obiettivi formativi e degli standard del Consiglio d'Europa.



STRUTTURA



IL PROGRAMMA – UNA PANORAMICA

DAL 2017

- Paesi: AUS, BiH, BUL, BEL, CRO, GR, ITA, MAL, MNE, POL, UKR, ...
- Partecipanti/tirocinanti: più di 300
- Formatori certificati: più di 30

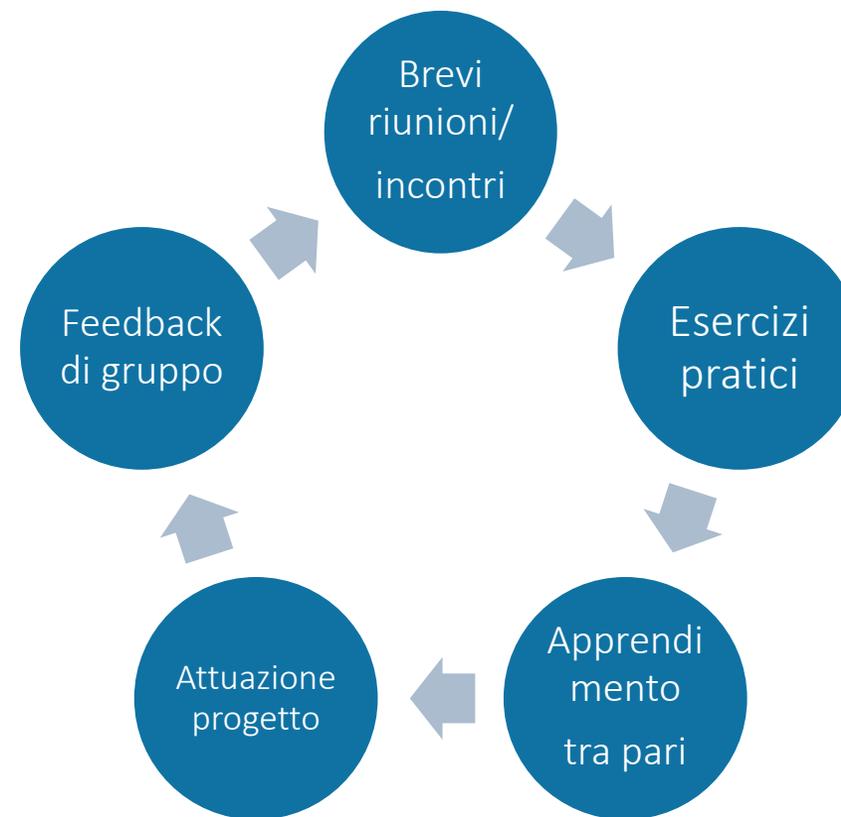
DARE LA POSSIBILITÀ AI RAPPRESENTANTI ELETTI E AI FUNZIONARI PUBBLICI DI:

- Guardare avanti, sviluppando, condividendo e pianificando una visione a lungo termine della comunità.
- Fornire una gestione strategica dell'organizzazione dell'ente e un miglioramento della fornitura dei servizi pubblici locali e regionali.
- Coinvolgere le persone e le organizzazioni nelle attività dell'amministrazione locale e regionale.



LAP – FASI E METODOLOGIA

FASI ATTUATIVE



Esercizi di gruppo - Esercizi individuali - Focus Group - "socializzazione"

1. TNA (su base volontaria)
2. LAP - 2,5 giorni per ogni fase
3. "Compiti a casa" tra le fasi



NUOVI PROGETTI nei primi due mesi del 2024

PROPOSTA HORIZON EUROPE: Digital AGORA
(DiAGORA)

PROPOSTA CERV – CITIZENS-VALUES: UP2EU

PROPOSTA HORIZON EUROPE: Digital AGORA (DiAGORA)

SCHEMA TECNICA

ID TOPIC – PROGRAMMA HORIZON EUROPE	HORIZON-CL2-2024-DEMOCRACY-01-07
TOPIC	Democrazia digitale
SCADENZA PRESENTAZIONE DOMANDA	7 febbraio 2024
BUDGET DISPONIBILE	2-3M
TIPO DI AZIONE	Fondi per intermediari
TITOLO DEL PROGETTO	Rafforzamento digitale delle istituzioni Democratiche (e impegno civico)
ACRONIMO	DiAGORA
CONSORZIO (12 Partner)	<p><u>Paesi</u>: Cipro, Grecia, Italia, Estonia, Lussemburgo, Spagna, Slovenia</p> <p><u>Profili</u>: partner tecnici/sviluppatori IT, università e centri di ricerca, autorità pubbliche (comuni, regione, etc.), organizzazioni società civile</p>
	AICCRE – PARTNER DI PROGETTO

OBIETTIVO

- Rafforzare le pratiche di **democrazia digitale** a livello europeo.
- Fornire un **approccio metodologico e strumenti** (digitali) a decisori politici ed attuatori di politiche pubbliche.
- Sperimentare le opportunità della **piattaforma digitale DiAGORA**.

AZIONE PILOTA FVG

- Rafforzare la democrazia digitale nelle **aree interne del Friuli Venezia Giulia – focus scuole**

RUOLO AICCRE – PARTNER DI PROGETTO

- Supportare **l'azione pilota in FVG**.
- Sondare un'eventuale **trasferibilità dei risultati di progetto** in altri contesti italiani.
- **Disseminazione e capitalizzazione**.

PROPOSTA CERV – CITIZENS-VALUES: UP2EU

SCHEDA TECNICA

Bando	<u>CERV-2024-CITIZENS-VALUES- Civil Society Organisations active on protecting and promoting Union Values</u>
TOPIC	Valori dei cittadini
SCADENZA PRESENTAZIONE DOMANDA	7 marzo 2024
BUDGET DISPONIBILE	3-6 M
TIPO DI AZIONE	RIA – Ricerca ed innovazione
TITOLO DEL PROGETTO	Consentire l’impatto sostenibile delle organizzazioni della società civile per promuovere e proteggere la democrazia e lo Stato di diritto a livello locale e regionale in Slovenia
ACRONIMO	UP2EU
CONSORZIO	<u>Paesi:</u> Slovenia, Italia <u>Profili:</u> Società civile, Centro di ricerca AICCRE – MEMBRO DEL COMITATO CONSULTIVO/PARTNER ASSOCIATO

OBIETTIVO

- Rafforzare la società civile nel campo della promozione dei valori democratici europei.
- Rafforzare il dialogo tra società civile e autorità pubbliche.

AZIONE PILOTA IN SLOVENIA

- Training ad associazione società civile.
- Bando sui temi della promozione dei valori europei.

RUOLO AICCRE

- Supportare attività di monitoraggio e valutazione del progetto, suggerendo possibili azioni/strategie di miglioramento
- Disseminazione e capitalizzazione.



ASSOCIAZIONE ITALIANA
PER IL CONSIGLIO DEI
COMUNI E DELLE REGIONI
D'EUROPA

ASSEMBLEA GENERALE DEI SOCI

Napoli, 29 febbraio 2024



I PROGETTI DI AICCRE

Franco BRUSSA

Vicepresidente Vicario AICCRE Nazionale, Presidente AICCRE FVG

Daniele DEL BIANCO

Direttore Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia - ISIG